



**MIT-Plato Program**



**麻省理工-柏拉图研究中心**  
**2014 MIT-PLATO PROGRAM**



**麻省理工-柏拉图研究中心**  
**MIT-PLATO PROGRAM**



# MIT-Plato Program



## 2014 麻省理工柏拉图项目简介

麻省理工柏拉图研究中心 (The MIT Plato Program, 简称 “柏拉图研究中心”) 成立于 2012 年。由 MIT 博士后 Jin XU 及麻省理工学院信息质量计划 (MITIQ) 研究中心主任 Richard Wang 联合创办。主要研究方向为, 平台经济学、大数据应用、信息质量、互联网金融及数据革命与金融创新、企业管理、政府关系与产业联盟机制。

麻省理工-柏拉图项目从平台及大数据视角探讨企业发展中的平台模式运作问题, 从企业的构建到组织运作, 竞争机制及平台演化历程逐层递进, 采取理论与实践相结合的模式。透过对当前互联网金融, 电子商务, 社交媒体, 会展等多种典型平台模式的分析, 能够使学员更加深刻地领悟如何把握大平台、大数据下的商业机会; 如何战略性的规划、权衡、协调多边利益, 迎新的市场挑战; 如何分析和应对不断涌现平台、大数据商业模式之争; 如何针对平台用户多属性、网络交叉外部性、第三方效应等多种平台经济独特属性给出定性描述和定量分析, 制定包括平台数据、平台规则、平台应用等科学合理实用的完整高效平台组织架构。

2014 麻省理工-柏拉图项目由夏季、秋季两期活动组成: 夏季活动包括 7 月在美国麻省理工举办的 MIT-柏拉图平台经济与大数据研究指南与定位 (Research Orientation) 和麻省理工信息质量年会 (MIT CDOIQ Symposium); 秋季活动包括 10 月在美国哈佛大学举办的中国的未来—大数据与未来发展论坛, 在波士顿地区及哈佛大学肯尼迪学院举办的系列沙龙酒会; 柏拉图学者可以参加 8 月在古都西安举办的第十九届国际信息质量论坛 (ICIQ) 和麻省理工全球创新论坛 (MIT GIF)。希望通过两个月的参与探讨, 学员们能够学会传统企业如何做平台, 如何应用平台和大数据汇集社会资本, 在大数据运营与发展实践中获取成功经验, 汲取失败教训、实现商业价值提升, 最终缔造财富传奇。



# MIT-Plato Program



## 一、项目介绍

### 麻省理工学院-平台经济、大数据研究指南与定位

#### 1) 项目背景

平台经济与大数据已日渐崛起。在全球最大的 100 家公司中，有 60 家公司的大部分收入均来自平台商务。其中包括苹果、思科、谷歌、微软、日本电报、电话公司、时代华纳、UPS 及沃达丰等著名公司。在中国，诸如淘宝、百度、腾讯、人人网、上证交易所，以及盛大游戏等公司，同样亦透过平台商业模式获利并持续扩大市场版图。在基于多边市场的网络效应下，平台上往往出现规模收益递增现象，强者可以掌控全局，赢者通吃，而弱者只能瓜分残羹。

因此，我们不仅要思考，对于企业而言，平台意味着什么？更要反思，信息时代，我们该做什么？

#### 2) 项目介绍

本项目旨在从平台及大数据视角探讨企业发展中的平台运作问题，从平台的构建到组织运作，竞争机制及平台演化历程逐层递进，采取理论与实践相结合的模式。透过对当前网络金融，电子商务，社交媒体，会展等多种典型平台的分析，能够使学员更加深刻地领悟如何把握大平台、大数据下的商业机会；如何战略性的规划、权衡、协调多边利益，迎新的市场挑战；如何分析和应对不断涌现平台、大数据商业模式之争；如何针对平台用户多属性、网络交叉外部性、第三方效应等多种平台经济独特属性给出定性描述和定量分析，制定包括平台数据、平台规则、平台应用等科学合理实用的完整高效平台组织架构；

#### 3) 项目优势

##### 1. 学术成果领先

目前，世界上有三个主要研究团队在研究大数据与平台经济：在北美，是以哈佛大学商学院的Hagi先生为核心的研究团队，工作重点在于对平台经济的建模分析；在欧洲，是以帝国理工学院的Gawer女士为核心的研究团队，主要侧重于平台经济领导力的研究，以及最近展开的对Intel, Cisco的平台咨询；在亚太，就是以麻省理工学院柏拉图研究中心、西安交通大学为依托的平台经济与大数据工作组，重点在于对经济学整体的体系梳理、理论提升和案例分析，并且已经在平台经济学、平台竞争战略以及大数据研究上做出了领先的系列成果。



# MIT-Plato Program



## 2. 实战团队支撑

麻省理工学院柏拉图研究中心平台与大数据研究组聚合了一大批国内外实战派专家，涉及移动互联、网络金融、电信等多个产业，拥有大量的行业执业经验。

## 3. 国际论坛交流

学员在该项目培训的基础上，将获得由麻省理工学院颁发的资格证书，并取得参与麻省理工信息质量年会，以及2014年8月在西安举办的第19届国际质量信息论坛和麻省理工全球创新论坛的资格，届时，学员将与全球商界、学术界的经营者面对面沟通，为个人事业发展奠定坚实的基础。

## 二、参与对象

- 企业负责和参与战略决策的高管；
- 互联网等新兴行业平台运营商；
- 致力于转型的企业以及创业团队；
- 对平台，大数据有浓厚兴趣的高素质人才；
- 成功企业家、商界领袖以及在某一领域做出杰出贡献的人士。

## 三、行程安排

### 夏季活动（美国）

日期	活动安排
7月14日（周一）	抵达波士顿
7月15-16日（周二至周三）	调整时差，参观波士顿地区校园如麻省理工学院，哈佛大学，波士顿大学，东北大学和波士顿学院，波士顿市和新英格兰地区观光
7月17-18日（周四至周五）	Research Orientation at MIT MIT-柏拉图平台经济与大数据研究指南与定位 具体课程安排参照附录一
7月19-22日（周六至周二）	自由活动
7月23-24日（周三至周四）	MIT CDIOQ Symposium (MIT信息质量年会) 详情请参照附录二



# MIT-Plato Program



7月25日 (周五)	离开波士顿
------------	-------

## 秋季活动 (美国)

拟定于2014年10月至11月

日期	活动安排
10月28日 (周二)	抵达波士顿、住宿、调整时差
10月29日 (周三)	深度参观哈佛大学
10月30日 (周四)	秋季论坛: 中国的未来—大数据与未来发展 主办: 哈佛-MIT中国学生学者联合会 中组部赴哈佛大学肯尼迪学院培训班
酒会 10月30日晚	地点: 哈佛大学肯尼迪学院 主办: 哈佛-MIT中国学生学者联合会 中组部赴哈佛大学肯尼迪学院培训班
酒会 时间待定	地点: 波士顿 主办: 波士顿地区华人商会
时间待定	离开波士顿

## 论坛 (西安)

日期	活动安排
8月1日-3日	大数据, 数据科学&数据、信息质量: 第十九届信息质量国际论坛 (ICIQ-2014) 详情请参第十九届信息质量国际论坛指南
拟定于8月	麻省理工全球创新论坛 (MIT GIF) 详情请参考全球创新论坛指南 或登录 <a href="http://www.mitgif.com">www.mitgif.com</a>

附录一 MIT-Plato Research Orientation Schedule

附录二 第八届麻省理工首席数据官&信息质量研讨会

附录三 美国商务签证 (B1) 受理流程

附录四 麻省理工学院周边酒店介绍



# MIT-Plato Program



## 四、报名流程

### 1) 初选

对该项目有兴趣的企业家，高管，学者，学生可直接跟项目组报名。需提供资料包括两张2寸标准照，个人简历，申请表。报名截止日期为5月15日。

### 2) 确认及缴费

申请将通过严格考核包括面试，考核通过后，主办方会通知学员，安排缴费。

### 3) 邀请函

学员缴费成功后，由麻省理工SSRC发送赴美商务签（B1）邀请函。

### 4) 签证申请

学员收到邀请函后，可自行安排签证事宜，也可交托MIT-PLATO北京办事处代办。签证过程可参考附录4。

### 5) 食宿自理或由项目组安排，学院周边住宿请参考附录5。

## 联系方式

联系人：吴迪

联系人：叶旋

麻省理工学院柏拉图研究中心

麻省理工学院柏拉图研究中心

MIT-PLATO PROGRAM

MIT-PLATO PROGRAM

地址：北京海淀区友谊宾馆苏园公寓

地址：北京海淀区友谊宾馆苏园公寓

60123 室

60123 室

电话：0086-18610417559

电话：0086-18611113430

邮箱：wudifromchina@163.com

邮箱：yehxuan@163.com

联系人：史先灿

麻省理工学院柏拉图研究中心

MIT-PLATO PROGRAM

地址：北京海淀区友谊宾馆苏园公寓 60123 室

电话：0086-15229084000

邮箱：15229084000@139.com



# MIT-Plato Program



## 附录1: MIT-Plato Research Orientation Schedule

Day 1 (July 17, 2014)	Day 2 (July 18, 2014)
Thursday	Friday
Session 1: 9:00-9:30am Opening Remarks by Madnick & Wang  9:30-10:30am Introduction to Big Data & Data Quality by Madnick	Session 6: 9:00-10:30am Using Big Data via Web Services to Connect the “Edge of the Organization”
10:30-11:00am Coffee break	10:30-10:45am Coffee break
Session 2: 11:00am-12:15pm Mashups & Aggregators: Strategy & Legal/Policy Issues	Session 7: 10:45am-12:00pm Emergence of the Semantic / Intelligent Web & Linked Data
12:15-1:30pm Lunch	12:00-1:15pm Lunch
Session 3: 1:30-2:45pm Example of Successful Big Data Company Based on Aggregation: TripAdvisor	Session 8: 1:15-2:30pm Semantic Representation & Semantic Reasoning
2:45-3:15pm Coffee Break	2:30-2:45pm Coffee Break
Session 4: 3:15-4:45pm Cloud Computing & Big Data Processing	Session 9: 2:45-4:00pm Creative Big Data Applications & Course Summary
Session 5: 4:45pm-5:00pm Summary of Day 1	Session 10: 4:00-5:00pm Ceremony, photos & closing remarks



# MIT-Plato Program



## 附录2 第八届麻省理工首席数据官&信息质量研讨会

The 8th Annual MIT Chief Data Officer & Information Quality (CDOIQ) Symposium

第八届麻省理工首席数据官&信息质量研讨会

Date: July 23 – July 24, 2014

Dress Code: Business casual

时间: 2014 年 7 月 23 日至 24 日

着装要求: 商务休闲

Location (地址): Massachusetts Institute of Technology

Wong Auditorium & Ting Foyer

First Floor, Tang Building (E51)

70 Memorial Drive, Cambridge, MA, USA

Contact (联系人): Peter Anlyan, [anlyan@mit.edu](mailto:anlyan@mit.edu), 1-919-669-0052

<http://www.mitcdoiq.org/>

### WEDNESDAY, July 23, 2014

7:45 – 9 AM	CONTINENTAL BREAKFAST & REGISTRATION 早餐&登记	Ting Foyer
9-10:15 AM	<p><b>Session 1</b> Opening Remarks &amp; Keynote Speech 会议一: 会议开幕&amp;演讲</p> <p>Stuart Madnick, MIT Sloan School of Management (Co-Chair) Peter Anlyan, Anlyan Consulting (Co-Chair)</p> <p>Awards Ceremony &amp; Announcements (颁奖典礼&amp;通知)</p> <p><b>Keynotes (特约演讲人)</b> Richard Watson, Research Director for the Advanced Practices Council of the Society for Information Management and J. Rex Fuqua Distinguished Chair for Internet Strategy at the University of Georgia</p> <p>“The Implications of the Shift in Dominant Logic for Data Management.” “数据管理中定向逻辑的移位所产生的影响”</p>	Wong Auditorium
	BREAK (休息)	
10:30 - 12 PM	<p><b>Session 2: Keynotes (特约演讲人)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Deborah Nightingale, Director, MIT Sociotechnical Systems Research Center (SSRC); Professor of the Practice of Aeronautics and Astronautics and Engineering Systems Deborah Nightingale, 麻省理工社会技术系统研究中心 (SSRC) 主任, 航空航天和工程实践系统教授。 “A Holistic Systems Approach to Architecting the Future Enterprise” “一个全面的用于架构未来企业的系统方式”</li> <li>Jeanne Ross, Director, MIT Center for Information Systems Research Jeanne Ross, 麻省理工学院信息系统研究中心主任。 “You May Not Need Big Data After All” (Harvard Business Review, December 2013) “你可能最终并不需要大数据” (哈佛商业评论, 2013 年 12 月)</li> </ul>	Wong Auditorium





# MIT-Plato Program



	LUNCH (午餐)	Ting Foyer
12:45-1:45 PM	<p><b>Session 3:</b> MIT CDO Research Update: Report from MIT CDO Round Table; MIT CDO Forum, and more</p> <p>Yang Lee, Willa Pickering, and Richard Wang</p> <p>会议三: 麻省理工首席数据官最新研究成果报告</p>	Wong Auditorium
	BREAK (休息)	
2:-3:30 PM	<p><b>Session 4</b> Chair: James Noga, CIO, Partners Healthcare</p> <p>Panel: “Big Data in Healthcare”</p> <p>会议四: 小组会议: 大数据与医疗保健</p> <p>主持人: James Noga, 首席信息官, 医疗保健合作伙伴。</p>	Wong Auditorium
	BREAK (休息)	
	<p><b>Session 5 presenters CDOIQ Symposium sponsors (Value Partners)</b></p> <p>会议五: CDOIQ研讨会的赞助商代表</p>	
3:45-5:15 PM	<p><b>Session 5A</b> Industry Solutions: Manage and Exploit Big Data and IQ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tina Tang, Fellow, Global Data Management, SAP</li> <li>• Bryan You, Solution Director, Citizant, “Architecting Big Data Solutions”</li> <li>• TBD</li> </ul> <p>会议五 A: 工业解决方案--管理并利用大数据和信息质量。</p>	E51-145
	<p><b>Session 5B</b> Industry Solutions: Manage and Exploit Big Data and IQ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sandhill Consultants</li> <li>• Informatica</li> <li>• TBD</li> </ul> <p>会议 5B: 工业解决方案--管理并利用大数据和信息质量。</p>	E51-149
	<p><b>Session 5C</b> Industry Solutions: Manage and Exploit Big Data and IQ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gavroshe</li> <li>• Grupo Bimbo</li> <li>• Justin Magruder (President &amp; Founder), Diane Schmidt (Managing Director), Noetic Partners; “Investment Returns, Compliance, and Risk Profiles”</li> </ul> <p>会议 5C: 工业解决方案--管理并利用大数据和信息质量</p>	E51-151
	BREAK(休息)	
5:30-8:30 PM	<p>Reception hosted by Robert Lutton (Vendor Chair) and Peter Anlyan (Symposium Co-Chair)</p> <p>招待会&amp;晚宴</p>	Ting Foyer

THURSDAY, July 24, 2014		
7:30 - 8:30 AM	CONTINENTAL BREAKFAST & REGISTRATION 早餐&登记	Ting Foyer



# MIT-Plato Program



8:30-9 AM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Annual MIT CDO Survey, Yang Lee</li> <li>Day 2 Welcome, Announcements</li> </ul> 历年 MIT 首席数据官调研, Yang Lee; 欢迎致辞, 公告。	Wong Auditorium
9-10:00 AM	<b>Session 6A</b> Chair: Don Soulsby, Sandhill Consultants Bill Inmon “The Role of Unstructured Data in the Big Data World” 会议 6A: 主席 Don Soulsby, Sandhill 咨询。 特约演讲者: Bill Inmon “非结构化的数据在大数据世界中的作用”	Wong Auditorium
	<b>Session 6B</b> ZDNet (CBS Interactive China)	E51-149
BREAK(休息)		
10:15-11:45 PM	<b>Session 7A</b> TBD 会议 7A: 待定	Wong Auditorium
	<b>Session 7B</b> Chair: Eric Hixson, Cleveland Clinic Panel: “Analytics Deployment Strategies” 会议 7B: 主席 Eric Hixson, Cleveland Clinic 小组讨论: 分析部署策略	E51-149
	<b>Session 7C</b> Joe Maguire, David Hay Panel: “Data Modeling as a Gateway to Data Quality” 会议 7B: 主席 Joe Maguire, David Hay 小组讨论: 数据建模对于数据质量的建设作用	E51-151
11:45 AM – 12:30PM	LUNCH (午餐)	
12:30 – 2:00 PM	<b>Session 8A</b> Chair: Dan Lackner Big Data = Big Responsibility 会议 8A: 主持人 Dan Lackner 大数据=大责任	Wong Auditorium
	<b>Session 8B</b> Richard Adler, PhD, Chief Architect, Decision Path, Inc. “A Dynamic Capability Maturity Model for Improving Data Governance” 会议 8B 主讲人: Richard Adler “提高数据治理的动态能力成熟度模型”	E51-149
	<b>Session 8C</b> Chair: James Gilligan, CEO Blue Cross Canada 会议 8C: 主持人 James Gilligan, 加拿大 Blue Cross 总裁	E51-151
BREAK (休息)		
2:15 -3:45 PM	<b>Session 9A</b> Chair – Mike Rappa, Institute for Advanced Analytics, NCSU “Defining, Educating and Addressing the Talent Gap for Data Scientists” 会议 9A: 主持人- Mike Rappa, 北卡州立大学高等研究院分析师。 “对数据科学家进行定义, 教育以及提高人才输送”	Wong Auditorium



# MIT-Plato Program



	<p><b>Session 9B</b> Chair: Annette Pence, MITRE</p> <p>MITRE “Delivering on the Promise of Big Data – Research and Case Studies”</p> <p>会议 9B: 主持人 Annette Pence, MITRE</p> <p>“对大数据的调研和案例研究”</p>	E51-149
	<p><b>Session 9C</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Andy Palmer, DataTamer, “Data Quality Through Curation at Big Data Scale”</li> <li>• John Talburt, University of Arkansas at Little Rock, and Yinle Zhou, IBM “Strategies for Large-Scale Entity Resolution Using Hadoop Map/Reduce</li> </ul> <p>会议 9C</p> <p>Andy Palmer: “大数据环境下的数据质量处理”</p> <p>John Talburt &amp; Yinle Zhou: 运用 Hadoop 的 Map / Reduce 进行大规模的实体解析策略</p>	E51-151
	BREAK ( 午休 )	
4:00-5:15 PM	<p><b>Session 10</b> Richard Soley, OMG &amp; Michael Atkin EDM Council</p> <p>会议 10: Richard Soley, OMG &amp; 迈克尔.阿特金 EDM 委员会</p>	Wong Auditorium
5:15-5:45 PM	<p><b>Session 11</b> CDOIQ Symposium Closing Remarks and 2015</p> <p>Peter Anlyan, Stuart Madnick, and Richard Wang</p> <p>会议 11: CDOIQ 研讨会闭幕</p>	Wong Auditorium



# MIT-Plato Program



## 附录3 美国商务签证（B1）受理流程

### 受理时间:

美国使馆正常受理时间通常情况下为面试后3-5个工作日,美国签证需提前预约面试时间,通常为提前一个月.旺季的时候请提前2-3个月。美国商务签证（B-1签证）是签发给赴美从事短期商务活动的外国人的签证,持证人在美国从事短期商务活动,如商务考察、短期培训,洽谈合同,参加商务展出等,要求提交的材料比较简单,因此一般想进入美国从事短期商务活动或业务考察的人都首先选用该签证。

### 美国商务签证（B1）与材料:

B1签证颁发给赴美从事短期商务活动的申请人,活动包括协商签订合同、参加展览或会议、短期培训或与供应商或客户洽谈业务等。

B1的申请人必须能证明其意图只是临时进入美国,目的仅为旅游和/或进行短期商务活动。申请人还必须证明有充足的资金支付在美停留期间的费用,并证明其在祖国有牢固的社会、经济和其它方面的联系以迫使其在美短期、合法访问后如期返回。

所有B1签证申请人都应该提前做好准备,以便能够在面谈时出示下列材料和其它任何与签证申请有关的支持材料:

1. 有效护照。如果您的护照将在距您预计抵美日期的六个月内过期、或已损坏、或护照上已无空白的签证签发页,请在前来面谈之前先申请一本新护照。
2. DS-160表格确认页。请在上面注明您名字的电码、中文姓名、中文家庭地址、公司名字及地址。请将您的表格确认页竖着打印在A4纸上。面谈时请携带打印出来的DS-160表格确认页,不要使用传真的确认页。
3. 一张照片:于6个月内拍摄的2英寸x2英寸(51毫米x51毫米)正方形白色背景的彩色正面照。详情请见照片要求。请用透明胶带将您的照片贴在护照封面上。
4. 签证申请费收据原件。
5. 含有以前赴美签证的护照,包括已失效的护照。
6. 能够说明您为何一定会返回中国的证据:出示经济、社会、家庭或其它方面对您具有约束力的文件,以帮助您证明您在美国短暂停留后有意返回中国。由于个人情况的不同,申请人应出示的证据也各不相同。下列文件可以帮助签证官评估您是否有意返回中国:户口本、身份证、雇佣证明、能客观反映您每月收入的工资单、上有正常规律的存取记录的存折等。
7. 邀请信:如果您受邀访问美国的某位居民或者学术机构,那么提供下列信息将对您的



## MIT-Plato Program



申请有所帮助：邀请人信息、访美目的、事先安排的旅行时刻表。

如果您只是单纯赴美旅游，那么您无需出示邀请信。

8. 资金证明：证明您有能力无需工作即可支付在美停留整个期间的费用。例如能客观反映您每月收入的工资单、上有正常规律的存取记录的存折等。（注意：请不要出示银行存款证明单。存款证明单对签证申请没有帮助。）

请注意以上材料并非毫无遗漏，在面谈时出示以上文件也不能确保您获得签证。您必须提前做好准备，以便能够在面谈时合理解释您的访美目的和回国理由，并出示相关证据证明自己的陈述。 --美国大使馆信息



# MIT-Plato Program



## 附录4 麻省理工学院周边酒店介绍

- 1. Residence Inn Boston Cambridge** (剑桥 Residence Inn 酒店)  
6 Cambridge Center, Cambridge, MA 02142 Tel: 1 617-349-0700  
距离麻省理工学院的直线距离为0.69公里。酒店位于剑桥肯德尔广场，靠近百老汇和 Ames 街。距 MBTA 红线的肯德尔/麻省理工学院地铁站 1 个街区，距波士顿市中心 2 站路。
- 2. Boston Marriott Cambridge** (波士顿剑桥万豪酒店)  
Two Cambridge Center, Cambridge, MA 02142 Tel: 1 617-494-6600  
距离麻省理工学院的直线距离为0.75公里。酒店位于剑桥商务区中心地带，与波士顿市中心隔查尔斯河而望。酒店地处肯德尔广场，紧邻麻省理工学院、哈佛大学和波士顿大学。
- 3. The Kendall Hotel** (肯德尔酒店)  
350 Main Street, Cambridge, MA 02142 Tel: 1 866-566-1300  
距离麻省理工学院的直线距离为0.62公里。这间维多利亚风格的精品酒店原建于1894年，坐落在毗邻麻省理工校园的Cambridge市。周边环境独特温馨十分便利。Kendall酒店前门的公共交通系统四通八达。
- 4. Le Meridien Cambridge** (艾美剑桥酒店)  
20 Sidney Street, Cambridge, MA Tel: 1 617-577-0200  
距离麻省理工学院的直线距离为0.54公里。这家坐落在剑桥市的酒店距离哈佛大学只有1英里（约1.6公里），距离Central Square地铁站有4个街区，并提供24小时健身房以及配备了有线电视的客房。
- 5. Hyatt Regency Cambridge** (剑桥凯悦酒店)  
575 Memorial Drive, Cambridge, MA 02139 Tel: 1 617-492-1234  
距离麻省理工学院的直线距离为1.16公里，距离哈佛广场有2英里（3.2公里），设有内部餐饮场所和一座带泳道的室内游泳池，距离波士顿（Boston）市中心有3英里（4.8公里）。

更多参考链接: <http://mitiq.mit.edu/travel/hotels/>